



EMPRESA DE PESQUISA ENERGÉTICA (EPE)
CNPJ: 06.977.747/0001-80
COMPANHIA FECHADA

**ATA DA 874ª REUNIÃO ORDINÁRIA DA DIRETORIA EXECUTIVA,
REALIZADA NO DIA 27 DE MARÇO DE 2026**

Aos vinte e sete dias do mês de março do ano de dois mil e vinte e seis, às oito horas e dez minutos, por videoconferência, aprovada pelo colegiado, reuniu-se ordinariamente a Diretoria Executiva da Empresa de Pesquisa Energética (EPE), secretariada por mim, CYNTHIA CABRAL FARIA, Secretária Geral. Participaram o Presidente Substituto CARLOS EDUARDO CABRAL CARVALHO e os Diretores REINALDO DA CRUZ GARCIA e THIAGO IVANOSKI TEIXEIRA. Ausente o Presidente THIAGO GUILHERME FERREIRA PRADO e a Diretora HELOISA BORGES BASTOS ESTEVES, por motivo de trabalho. Foram convidados para participar da reunião a Chefe de Gabinete FERNANDA CORRÊA FERREIRA, o Consultor Jurídico BRUNO ABREU BASTOS e a Analista ISABELLA ARAÚJO SEGAL.

ABERTURA E VERIFICAÇÃO DE QUÓRUM.

Diante da participação da maioria dos membros, restou configurado o atendimento do quórum estatutário. Assim, o Presidente Substituto Carlos Eduardo Cabral Carvalho cumprimentou os participantes e declarou aberta a reunião.

ASSUNTOS GERAIS.

Nesse momento houve uma inversão de pauta.

(1) Análise de Riscos Corporativos. Foi convidado o Gestor de Conformidade e Riscos, João Pedro Rodrigues, que contextualizou a matéria, apresentando tabela-resumo dos riscos inerentes à paralisação, contemplando a descrição dos riscos, suas causas, consequências, impactos, probabilidades, níveis de risco e respectivas diretrizes de tratamento. A Diretoria Executiva sanou dúvidas e parabenizou o trabalho realizado. Em seguida, o convidado se retirou.

Nesse momento houve nova inversão de pauta.

(2)



Às dez horas do dia vinte e sete de março de dois mil e vinte e seis, a reunião da Diretoria Executiva

foi suspensa em razão da ausência de quórum suficiente para a sua regular instalação e deliberação, sendo retomada às doze horas e quarenta minutos do mesmo dia.

APROVAÇÃO DE ATA

Foi aprovada a ata da 873ª reunião da Diretoria Executiva.

ASSUNTOS GERAIS.

Nesse momento houve nova inversão de pauta.

(3) Revisão do Plano de Contratação Anual (PCA) - Exercício de 2026. Foram convidados o Superintendente de Recursos Logísticos, Gustavo Machado, e a Assessora da Diretoria, Sylvia Bulcão. O Diretor Carlos Cabral introduziu a matéria. Na sequência, Gustavo Machado apresentou o objetivo da revisão, sua base legal e o histórico do PCA 2026, bem como as alterações promovidas, incluindo os níveis de alçada, com destaque para a contratação de Auditoria Externa, de competência do Conselho de Administração. O Superintendente expôs, ainda, as principais justificativas das alterações realizadas, as contratações já efetivadas e aquelas excluídas do Plano, além da distribuição das contratações entre as Diretorias. Após discussões, os convidados se retiraram.

(4) Programa de Instrutoria Interna. Foram convidados a Superintendente de Gestão de Pessoas, Higia Martins, sua Adjunta, Clarisse Alves, e o Analista Edson Pina. A Superintendente apresentou uma visão geral do Programa de Instrutoria Interna, abordando seu objeto, papel estratégico, valor para a EPE e impactos institucionais. Na sequência, Edson Pina apresentou o levantamento realizado junto à administração pública direta e indireta, como benchmarking para a implementação do programa, bem como seus objetivos, critérios de elegibilidade e impedimentos. O Analista esclareceu, ainda, as atividades que não se caracterizam como instrutoria interna, tais como palestras técnicas e ambientações, e detalhou o funcionamento do programa, com vistas à promoção de capacitação eficiente e desenvolvimento contínuo. Por fim, apresentou breve histórico das instrutorias realizadas no período de 2020 a 2025, bem como o programa de incentivo e as condições para sua concessão. A Diretoria Executiva debateu a matéria. Em seguida, os convidados se retiraram.

(5) Relatório da Comissão de Ética. Foi convidado o Presidente da Comissão de Ética, Leonardo Lopes, que apresentou a composição da equipe e as ações desenvolvidas no âmbito do Plano de Trabalho 2024–2025, detalhando suas dimensões: regramento ético, educação e prevenção, atuação consultiva, apuração de condutas, divulgação, monitoramento e planejamento. O convidado destacou as principais ações realizadas ao longo de 2025, incluindo iniciativas de educação e prevenção, com seus respectivos resultados, bem como as atividades consultivas, voltadas ao atendimento de solicitações de esclarecimentos e orientações, e as ações de apuração relacionadas ao tratamento de manifestações de desvios de conduta ética. Abordou, ainda, a divulgação e o monitoramento do Plano, o planejamento para o biênio 2026–2027, o balanço das atividades realizadas, a indicação de membros para mandatos vacantes, a designação de Secretário-Executivo e a atualização do site da Comissão de Ética na intranet. A Diretoria Executiva parabenizou o trabalho realizado. Em seguida, o convidado se retirou.

(6) Nivelamento de Processos de troca do agente de integração de Estágio. Foi convidada a Superintendente de Gestão de Pessoas, Higia Martins, que contextualizou a matéria, com complementações do Consultor Jurídico, Bruno Bastos. A Diretoria Executiva debateu o tema. Em seguida, a convidada se retirou.

(7) EXTRAPAUTA – Manutenção da associação da EPE ao Comitê Nacional Brasileiro de Produção e Transmissão de Energia Elétrica CIGRÉ-BRASIL como Sócio Coletivo I, no ano de 2026, e pagamento da anuidade de 2026. Foi convidada a Assessora da Diretoria, Renata Nogueira, que contextualizou a matéria e apresentou o pedido de renovação da associação ao CIGRÉ-Brasil, destacando seus benefícios para a EPE. A Diretoria Executiva tomou conhecimento da matéria e anuiu com a renovação. Em seguida, a convidada se retirou.

ENCERRAMENTO.

Por fim, às quinze horas e cinco minutos, o Presidente agradeceu a participação de todos e deu por encerrada a 874ª Reunião Ordinária da Diretoria Executiva da Empresa de Pesquisa Energética (EPE). Assim, eu, Cynthia Faria, lavrei a presente ata que, depois de lida e aprovada, será assinada pelos membros da Diretoria participantes e por mim.

(Assinado Eletronicamente)

CARLOS EDUARDO CABRAL CARVALHO

REINALDO DA CRUZ GARCIA

THIAGO IVANOSKI TEIXEIRA

CYNTHIA CABRAL FARIA



Documento assinado eletronicamente por **CYNTHIA CABRAL FARIA, Secretária Geral**, em 10/04/2026, às 11:33, conforme horário oficial de Brasília.



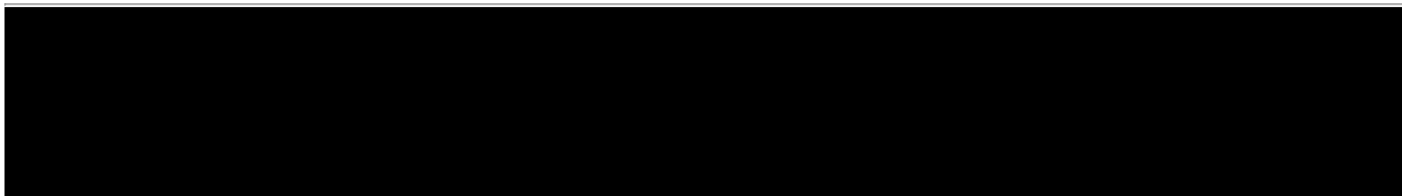
Documento assinado eletronicamente por **REINALDO DA CRUZ GARCIA, Diretor**, em 16/04/2026, às 07:49, conforme horário oficial de Brasília.



Documento assinado eletronicamente por **Carlos Eduardo Cabral Carvalho, Diretor**, em 17/04/2026, às 09:22, conforme horário oficial de Brasília.



Documento assinado eletronicamente por **THIAGO IVANOSKI TEIXEIRA, Diretor**, em 17/04/2026, às 09:28, conforme horário oficial de Brasília.



Praça Pio X, n. 54 – 5º andar, Centro - Rio de Janeiro – RJ – CEP: 20091-040 Tel.: (21) 3512-3100
Site: www.epe.gov.br